

向社会公开稿

中共鹤壁市国控公共交通有限公司委员会 关于巡察整改情况的通报

根据市委统一部署，2024年10月28日至12月17日，市委第六巡察组对鹤壁市国控公共交通有限公司（以下简称国控公交）党委开展了巡察。2025年2月8日，市委巡察组向国控公交党委反馈了巡察意见，按照《中国共产党巡视工作条例》等有关规定，现将巡察整改情况予以公布。

一、巡察整改工作总体情况

（一）高度重视，加强领导。2025年2月8日反馈会后，国控公交党委切实担负起巡察整改主体责任，立即召开巡察专题会议，开展研究及整改工作。成立以党委书记为组长，党委副书记、总经理和党委副书记、纪委书记为副组长，其他领导班子成员为组员的巡察整改工作领导小组。

（二）明确任务，强化职责。党委书记认真履行第一责任人责任，召开专题会议研究部署巡察整改工作，明确整改目标、整改措施、整改时限。

（三）多措并举，推动落实。其他领导班子成员严格落实“一岗双责”，按照职责分工，抓好分管领域的整改工作，形成了上下联动、齐抓共管的整改工作格局。针对巡察指出的问题，明确

了责任领导、责任部室和整改时限，建立了整改工作台账，实行销号管理，确保整改一个、销号一个、巩固一个，确保整改工作有序推进。

二、巡察整改工作落实情况

（一）落实上级决策部署不到位，国有资产保值增值及经营效果差方面

1. 执行市委、市政府决策部署不力

（1）经营亏损严重的问题

整改情况：一是优化线路增收入，开通 22 路、23 路等 5 条公交线路，覆盖了 19 个小区、2 所学校及方便了冷泉、山后等 14 个村庄到淇滨区经商购物，走亲访友，增加服务群体约 7 万。二是拓展三产业务，增收减亏，积极开展公交广告、充电业务招商、场地租赁及对外充电。三是积极争取各项补贴，降低企业负担。

（2）入股资产登记工作推进慢的问题

整改情况：一是召开党委会，研究了公司入股资产登记慢的事宜。二是听取《关于鹤壁市深化公交系统改革实施方案》工作进展情况的汇报，对 2024 年市委、市政府关于公交改革事项再部署再安排；三是健全深化公交系统改革实施方案工作领导小组，有力推进公交系统改革各项工作。

2. 推动国有资产保值增值有差距

（3）工作缺乏规划的问题

整改情况：根据鹤壁投资集团“13631”整体工作布局，及时确定国控公交 2025 年度经营目标；按照公司“12391”工作思路，印发《2025 年度工作计划》并与各部室、各分公司签订目标责任书。

（4）党委决策不严谨的问题

整改情况：一是召开党委（扩大）会议，领导班子成员集中学习了《“三重一大”决策制度实施办法》《党委会议事规则》和《党委会议事清单》，通过学习，深化对制度重要性的理解，统一思想，提高认识。

（5）开拓市场意识不强的问题

整改情况：一是党委会专题研究如何开拓市场，会上讨论了对外充电、广告的市场开拓方案。二是严格控制维修成本，加大对器配件修复力度。三是在增强技术力量方面，组织技术人员外出学习，到郑州新能源汽车维修厂家参加学习，通过技术培训，实操训练，目前已基本掌握新能源维修技术。四是截至 4 月 10 日已安排组织人员到淇滨区、山城区、淇县等地进社区、进厂矿对目标客户和现用户单位约 40 家宣传对外充电、洗车等三产业务。五是对充电桩运营市场调研，采取到充电桩厂家和郑州多家口碑好、质量可靠的第三方专业充电桩维修公司现场考察等方式，选取维修技术好，费用低的单位进行长期合作。

3. 防范化解重大风险不到位

(6) 债务风险较大的问题

整改情况：一是优化线路增加收入，控制成本。目前已对5条公交线路优化方案进行完善调整。二是积极争取各项补贴。积极和银行、融资租赁公司等金融机构对接，多渠道办理融资业务。

(7) 安全生产还存在薄弱环节的问题

整改情况：一是制度方面：对《安全生产管理制度》进行修订。二是日常监管方面：深入开展安全行车常态化专项检查，建立检查台账。三是完善应急演练方面：已对应急演练方案进行了完善。增加了重大交通事故、三品等场景的演练方案，并制定了应急演练计划。

(8) 抓意识形态工作不严不实的问题

整改情况：一是召开党委会，听取第一季度意识形态工作报告，专题研究意识形态工作。二是2024年度民主生活会，公司领导班子成员均将意识形态工作纳入述职述廉述学报告中。三是进一步完善意识形态工作管理制度，制定出台了《落实意识形态工作责任制实施方案》。四是制定并实施《微信公众号管理制度》，明确信息发布流程，确保信息发布的规范性和准确性。五是制定并实施《信息发布审核制度》，进一步完善信息发布审批机制和责任分工。

(二) 宗旨意识树得不牢，全面从严治党责任落实不力方面

1. 落实管党治党政治责任不坚决

（9）班子表率作用发挥不够的问题

整改情况：一是召开党委会专题学习了习近平总书记关于《做作风建设的表率》重要文章，并研究讨论领导班子如何更好发挥表率作用。

（10）有时班子决策损害公司利益的问题

整改情况：一是党委会专题学习了《国有企业改革深化提升行动方案（2023—2025年）》，提升国有资产增值保值的水平和能力。二是完善“三重一大”、党委会、经营层决策机制，党委（扩大）会，领导班子集体学习了《“三重一大”决策制度实施办法》《党委会议事规则》和《党委会议事清单》，确保班子决策科学。

（11）违规经商办企业仍然存在的问题

整改情况：一是完成违规经商办企业相关责任企业法定代表人变更和公司注销相关手续。二是对已排查出的违规经商办企业，经核实与公司不存在业务往来；三是在3月份公司党委理论学习中心组学习中，公司中层以上人员集体学习了《鹤壁市国控公共交通有限公司领导干部廉洁从业实施细则》，对国有企业领导干部廉洁从业规定进行再学习再部署；四是2025年3月再次对公司全体人员兼职情况进行排查，不存在违规经商问题。

2. 工作作风不扎实

（12）矛盾化解效果差的问题

整改情况：一是召开党委（扩大）会议公司领导班子成员专题学习《信访工作条例》，增强维护公司稳定的意识和能力。二是4月25日召开信访稳定专题会议，分析研判，找准问题，化解矛盾。三是每周进行一次信访稳定排查并建立台账，从源头上减少信访矛盾的发生。

（13）落实工作存在形式主义的问题

整改情况：在公司中层以上管理人员中已开展四期“转作风、抓落实大家谈”活动，通过交流分享经验体会，充分认识形式主义的危害、增强防范形式主义的意识、杜绝形式主义的发生，干部职工工作作风明显转变，工作效果不断提高。

（14）文件制定审核把关不严的问题

整改情况：一是重新修订《网络舆情处置应急预案》，明确责任主体和领导分工。二是明确了文件审核把关流程，杜绝问题再次发生。

3. 服务群众、维护职工权益意识不强

（15）服务群众质量有待提升的问题

整改情况：一是引入了驾驶员岗前宣誓环节，进一步加强驾驶员履职尽责的责任意识、规矩意识、安全意识。二是开展优质服务 and 随车检查，提升服务质量和水平。

（16）公交线路有待优化的问题

整改情况：对5条公交线路优化调整，覆盖了19个小区、2

所学校及方便了冷泉、山后等 14 个村庄到淇滨区经商购物，走亲访友，增加服务群体约 7 万。

（17）职工权益保障不够充分的问题

整改情况：一是召开党委会，学习《习近平关于工人阶级和工会工作论述摘编》中关于《重视维护职工合法权益》的论述，提升职工权益保障的能力。二是对未达到最低工资标准的，差额已补发；三是分批组织实施职工体检。

4. 财务项目管理不规范

（18）未按合同约定及时收取相关费用的问题

整改情况：对于未按合同支付款项的欠款单位，通过法律诉讼程序解决。其他相关欠款已全部收回。

（19）长期挂账未及时清理的问题

整改情况：一是按照财务规定正确进行会计核算。二是正在与相关单位对接专项补贴资金事宜。

（三）基层党建弱化，干部队伍建设和抓党建工作有短板

1. 思想政治引领不够

（20）党的政策理论学习贯彻不到位的问题

整改情况：为更好贯彻党的政策理论学习，进一步深化国资国企改革，发挥高质量党建引领保障作用，国控公交党委分别于 2 月 21 日、3 月 24 日和 27 日召开专题会议重点学习了习近平总书记关于新质生产力和公共交通方面的重要论述、重要讲话精神

和《关于国有企业改革深化提升行动方案（2023—2025年）》等文件精神。

（21）制度执行不到位的问题

整改情况：一是召开党委会专题研究关于在巡察中发现制度执行不到位的事项，及时制定出台《第一议题制度》和《党委理论学习中心组学习制度》并严格落实。二是目前开展5次党委理论学习中心组（扩大）会议，对第一议题进行了研讨发言。三是班子成员已完成每年一篇调研报告。

2. 党的领导作用发挥不充分

（22）议事决策制度执行不规范的问题

整改情况：召开党委（扩大）会国控公交领导班子成员集体学习《“三重一大”决策制度实施办法》《党委会议事规则》及《党委会议事清单》明确党委会权责边界，加强制度学习，抓好贯彻落实并严格执行。

（23）党建责任压得不实的问题

整改情况：一是召开党委（扩大）会议，国控公交领导班子成员集体学习了习近平总书记关于《党的建设、党风廉政建设的重要性》的重要论述。二是制定了《2025年度党建工作要点》。三是召开全面从严治党暨党风廉政建设专题会议，要求全体干部职工将巡察整改工作深度融入到日常工作的方方面面。

3. 党内政治生活不严肃

（24）民主生活会没有动真碰硬的问题

整改情况：一是召开党委（扩大）会议专题研究了民主生活会实施方案，为开好这次民主生活会做了充分的准备。二是严格规范民主生活会记录本，专人专本记录，对民主生活会发言稿逐一审核。

（25）组织生活会制度执行不到位的问题

整改情况：一是制定《组织生活会制度》，国控公交 5 个党支部按照制度严格落实。二是 3 月 21 日 5 个党支部相继组织召开 2024 年度组织生活和开展民主评议党员，国控公交领导班子成员以普通党员身份参加各党支部组织生活会，会上逐一开展批评与自我批评。

（26）基层党组织管理粗放的问题

整改情况：一是国控公交各支部已明确专人负责资料管理。二是严格落实“三会一课”“主题党日”制度，目前各支部召开支委会 5 次、党员大会 1 次、主题党日活动 5 次。三是按照谈心谈话制度，目前各支部开展谈心谈话 5 人次。

（27）执行选人用人政策规定不严格的问题

整改情况：一是在 3 月份国控公交党委理论学习中心组学习中，中层以上人员集体学习了中共中央印发《党政领导干部选拔任用工作条例》《鹤壁市国控公共交通有限公司领导干部廉洁从业实施细则》。二是对中层以上干部亲属关系再排查，确保不存

在违规任职情况。三是公司于 2025 年 3 月修订《鹤壁市国控公共交通有限公司干部选拔任用暂行办法》，规范干部选拔任用流程。

（28）干部人事档案管理不规范的问题

整改情况：一是公司出台《鹤壁市国控公共交通有限公司人事档案管理制度》（国控公交〔2025〕3 号），规范人事档案管理工作。二是按照《干部任免审批表》填表说明，对《干部任免审批表》重新填写，完善后已入档；三是对现有中层干部人事档案进行梳理，完善个人荣誉 9 人次、个人工作总结 25 人次。

（29）人才流失问题突出的问题

整改情况：一是公司于 3 月 26 日召开青年职工座谈会，青年职工代表对未来工作进行谋划，畅所欲言。二是已向人才集团等招聘机构了解人才引进的程序和条件，已制定选人用人计划。

三、下步工作打算

下一步，国控公交党委将坚定态度，严格标准，常抓不懈，确保巡察整改工作扎实推进、持续深化。

（一）紧抓整改落实，确保整改实效。对已完成的整改任务，适时开展“回头看”，巩固整改成果，防止问题反弹。对需要长期坚持的整改任务，持之以恒，常抓不懈，确保取得实实在在的成效。同时，加强对整改工作的监督检查，对整改不力的严肃问责。

（二）坚持标本兼治，构建长效机制。以巡察整改为契机，

深入分析问题产生的根源，查找制度漏洞和管理短板，建立健全各项规章制度，形成用制度管人、管事、管权的长效机制。加强对制度执行情况的监督检查，确保制度落地见效。

（三）加强督促检查，深化整改成果。国控公交领导班子成员切实履行“一岗双责”，加强党风廉政建设，坚持严肃教育、严明纪律、严格管理、严惩腐败，把巡察整改成果体现在推动公交事业高质量发展上来。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0392-3221671；邮政信箱：鹤壁市淇滨区淇河路东段公交站房楼（邮政编码 458030）；电子邮箱：hbgkgjgs@163.com

中共鹤壁市国控公共交通有限公司委员会

2025年6月19日